



# ROBERTO MENAPACE -

## COMPETENZE PROFESSIONALI

- **Kanban , Lean Production**
- **AS 400-WMS, SAP, TMS per trasporti**
- **Certificazione " Esperto in materia Doganale" (40 ore)**
- Ottima conoscenza della lingua Tedesca (C2)
- Buona conoscenza della lingua Inglese (B1)
- 

**GIURISPRUDENZA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO - TRENTO**  
**DIPLOMA DI RAGIONIERE - ITC CESARE BATTISTI -Bolzano**

## CAPACITÀ /INFORMAZIONI

Ho maturato un'esperienza ventennale nell'ambito della logistica, **15 dei quali nel settore metalmeccanico** (Carraro Spa) di medie e grandi dimensioni operanti in diversi settori produttivi ed in aziende di servizi di erogazione trasporto.

Le principali attività riguardano:

Coordinare i trasporti e l'approvvigionamento per l'intera filiera del servizio dal ricevimento dei materiali da parte dei fornitori, dei flussi delle merci (materie prime, semilavorati, prodotti finiti) tra i siti di produzione/reparto , terzisti e/o stoccaggio dall'accettazione sino alla distribuzione finale ai clienti

Coordinamento 3PL partner logistica

Gestione e coordinamento team di persone diretto ed indiretto organizzandone le mansioni sia del personale logistico che di magazzino

Contribuire alle attività di miglioramento continuo sia per la parte relativa al magazzino con particolare focus al layout alle scorte secondo sistema kanban

Coordinare le varie attività garantendo i flussi tra i diversi attori della catena logistica

Pianificare ed organizzare le spedizioni, anche a livello intercompany in un quadro settimanale in ottica di soddisfazione del cliente garantendo la qualità delle informazioni legate alle spedizioni e alla minimizzazione dei costi

Garantire la presa in carico e l'evasione degli ordini da parte di tutti i plant

Ricerca e gestione dei provider logistici e negoziazione delle relative tariffe

**SOFT SKILL:** Empatico, leadership, ambizioso, affidabile, problem solving, flessibilità, analisi, forte etica del lavoro forte interesse per le nuove tecnologie **MOTIVATO**

**HARD SKILL:** AS400 / WMS / SAP/ TMS

**Esempi di risultati ed obiettivi conseguiti negli anni nelle realtà in cui ho lavorato:**

- 1 Ho Implementato un database "trasporti" attraverso automazione informatica per pianificare/ programmare le spedizioni in-out riducendo del 50% l'attività lavorativa quotidiana
- 2 Riorganizzato e ridisegnato layout di magazzino anche delle consociate riducendo tempi e costi ed aumentando efficienza del 15%
- 3 Ho riprogettato l'imballo in quanto a parità di materiale trasportato si è ridotta l'occupazione di carico con conseguente riduzione dei costi di trasporto e di acquisto del 10%
- 4 Ho implementato il **WMS** in ottica di efficienza ed efficacia del magazzino e degli KPI e di ottimizzazione dei flussi informatici, delle merci e del personale
- 5 Analisi dei flussi ed elaborazione di KPI—ai fini di monitorare l'efficacia e l'efficienza dei processi logistici

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

07/2023

**LOGISTIC MANAGER & EXPEDITING FOREIGN INTERCOMPANY**

## SPAMI - STEVANATO GROUP- **metalmecchanico**

- Pianificazione, monitoraggio e coordinamento del team Logistica e Spedizioni
- Promuovo azioni volte al miglioramento continuo anche delle consociate estere
- Assicura il fabbisogno dei materiali, la gestione delle scorte, l'immagazzinamento, la distribuzione e la spedizione di componenti e prodotti finiti a livello worldwide, nel rispetto nel rispetto di volumi, qualità e costi interfacciandomi con i responsabili delle filiale estere
- Sovrintendere alle operazioni periodiche di inventario fisico del magazzino e risolvere eventuali discrepanze con la documentazione contabile.
- Efficiente gestione dei trasporti conformemente alle politiche distributive e commerciali aziendali e di gruppo controllando l'andamento dei costi
- Gestione ed ottimizzazione degli stock con l'obiettivo di minimizzare i livelli di magazzino e massimizzare il livello di servizio n termin % stock out
- Definire le procedure logistiche aziendali a livello intercompany sono responsabile del raggiungimento degli obiettivi in termini di livello di servizio e costi associati.
- Analisi, statistiche, monitoraggio degli KPI

03/2014 – 06/2023

### LOGISTICS MANAGER

FGF INDUSTRY SPA – Montegaldina -

- Definisco e coordino le varie attività garantendo i flussi tra i diversi attori della catena logistica inbound/outbound, partendo dalla supply chain, al magazzino, ai trasporti fino alle spedizioni dei prodotti finiti nei piani concordati monitorando i rendimenti dei processi in relazione ai **PKI aziendali-Metriche (qualità del servizio, lead time spedizioni, costi trasporto)**
- Gestisco l'approvvigionamento della materia prima, coordinandomi con i fornitori e con i fornitori per la pianificazione in entrata a magazzino e da inviare alla produzione o ai siti produttivi esteri
- Garantire la presa in carico degli ordini e l'evasione degli stessi
- Gestire il flusso di materie prime da inviare ai siti produttivi esteri
- Gestione della logistica di magazzino (ricezione, controllo qualità, organizzare al meglio lo smistamento, la movimentazione e lo stoccaggio, monitorando il flusso di approvvigionamento in relazione alle giacenze, dei livelli di rotazione delle referenze, assicurando tempistiche di evasione ordini adeguate alle richieste dei clienti)
- Efficientare l'allocazione dei materiali nei magazzini
- Verifica quotidiana dell'avanzamento contabile (controllando i dati di produzione) e fisico del programma di produzione
- Responsabilità e supervisione del personale di magazzino e uff. spedizioni contribuendo al loro sviluppo professionale
- Pianificazione e delivery giornaliera delle partenze worldwide attraverso automazione informatica (OTD) e supervisione della documentazione **amministrativa/doganale**
- Coordinamento 3PL partner logistica in-outbound
- Individuare ed analizzare, per ciascun paese di origine della merce, i vettori e gli spedizionieri più idonei da utilizzare, sia dal punto di vista del servizio che da quello del costo monitorando gli obiettivi di trasporto rispetto al budget
- Definizione dei contratti e negoziazione tariffe
- Curare il monitoraggio delle spedizioni e aggiornare le funzioni aziendali interessate sullo stato di avanzamento delle spedizioni
- Programmazione e gestione approvvigionamento imballi per le spedizioni e materiale di consumo (nastro) anche per E-Commerce
- Essere il riferimento per le vendite e gli acquisti per i costi di trasporto (Import-Export)
- Gestisco l'inventario fisico e contabile dei magazzini correggendo eventuali anomalie report ad uso operativo e direzionale
- Monitorare i KPI di magazzino e garantire le corrette procedure di qualità e le tempistiche in una logica di continuo miglioramento dei processi e riduzione di costi e sprechi

**Risultati Raggiunti e Progetti Realizzati**

- Miglioramento costante dei tempi della qualità del servizio (lead time) in ottica soddisfazione del cliente ed evasione ordini
- Inserita una nuova applicazione di monitoraggio del planning delle spedizioni
- Riorganizzazione del layout del magazzino, riducendo costi/tempistiche e aumentando l'efficienza del 15%
- Instaurare e mantenere una relazione proficua con stakeholder interni ed esterni
- Gestione di nuovi progetti e sviluppo di quelli esistenti quali gestione ed ottimizzazione spazi di stoccaggio, ottimizzazione degli imballi, layout magazzino

2/2009 a 03/2014

## GLOBAL LOGISTIC COORDINATOR

FATA LOGISTIC SYSTEM SPA – settore **metalmecchanico** –

- Gestire le trattative con i fornitori e terzi svolgendo le negoziazioni per l'acquisto e definire le principali condizioni (prezzo finale, tempi, modalità di consegna, di pagamento) per l'approvvigionamento fino ai destinatari finali e produzione
- Garantire la presa in carico degli ordini e l'evasione degli stessi in base alla business unit di appartenenza
- Gestire il flusso dei materiali in entrata (materie prime ) e il picking verso le linee produttive secondo principi Kanban
- Ho pianificato, organizzato e coordinato le procedure e le risorse necessarie per **la Logistica Industriale:**
- aver partecipato ad attività di costruzione, progettazione e gestione efficiente di magazzini automatici - semi automatici tipo "Modula" ad alta rotazione-ricambi (controllo qualità, stoccaggio, picking, monitoraggio scorte e gestione sottoscorta, indice di giacenza)
- Riduzione delle giacenze obsolete e promozione di attività di vendita utile al loro smaltimento
- Verifica quotidiana dell'avanzamento contabile (controllando i dati di produzione) e fisico del programma di produzione
- Gestione del c/lavoro esterno controllando il rispetto dei tempi concordati
- Monitorare i prezzi tra impianti e percorsi
- **Transportation Control:** ottimizzazione , monitoraggio e programmazione dei trasporti/spedizioni inbound e outbound via aereo, terra e mare e relative spedizioni per diversi committenti appartenenti al settore aereo, militare, metalmecchanico, electronics e food rispettandone le date di consegna stabilite ed i KPI dei costi di trasporto.
- Analizzare e revisionare i mandati di spedizioni e i contratti di trasporto, attività di scouting
- Gestione e controllo di tutta la documentazione attinente la logistica di trasporto e di magazzino
- Collaborare con l'area commerciale per lo sviluppo della customer satisfaction mantenendo alti livelli di performance dell'attività di preparazione degli ordini di spedizione e consegna
- Gestire le attività di eventuale rottamazione del prodotto finito
- Emissione ordini a fornitori per lavorazioni esterne relative alla produzione/commessa
- Organizzare gli inventari periodici/annuali al fine di riconciliare la situazione del Wip, allineandola con il controllo fisico delle scorte ed evidenziando la differenze tra la giacenza e le quantità elaborate e relative performance - minimizzazione inventario

### **Risultati Raggiunti e Progetti Realizzati**

- Ho fatto inserire all'interno del gestionale una nuova applicazione che monitorasse il planning delle spedizioni in entrata e in uscita nei tempi e modi stabiliti con i clienti riducendo del 50% l'attività quotidiana
- Contribuito al passaggio del vecchio gestionale a SAP.
- Sviluppato progetti di miglioramento anche del sistema informatico ERP allineandolo anche alle altre filiali, cercando di uniformare e implementare le procedure esistenti monitorando i KPI orientati al decision making
- Conoscenza della lean manufacturing.

12/2007 - 01/2009

## RESPONSABILE IMPORT & EXPORT

CARMENS S.P.A. - GALZIGNANO TERME, PD-settore calzaturiero

- Riportando al Direttore Amministrativo e alla proprietà e coordinando un team di 6 persone, sono stato responsabile dell'Area Import/Export garantendo la qualità e

l'efficienza dei processi logistici inbound e outbound riorganizzando il magazzino e pianificando le spedizioni worldwide in/out

- Ho gestito l'approvvigionamento attraverso l'attività di controllo e sollecito, il flusso di materia prima verso i settori produttivi e dei prodotti finiti verso i clienti finali
- Gestione della logistica di magazzino e del relativo personale
- Ho gestito l'analisi del flusso portafoglio ordini clienti
- Ho gestito il processo di fatturazione fino alla spedizione e gli ordini della clientela dall'inserimento a sistema, alla verifica della disponibilità, alla comunicazione dei tempi di evasione, alla gestione e verifica della documentazione attinente
- Sono stato responsabile della preparazione e gestione dei mandati di sdoganamento per le importazioni di materie prime e del prodotto finito proveniente dai siti produttivi esteri
- Ho garantito, attraverso l'attività di controllo e sollecito, il flusso dei materiali grezzi, semilavorati e lavorati verso i settori produttivi e dei prodotti finiti verso i clienti finali
- Ho coordinato i trasporti per l'intera filiera del servizio, dalla gestione dei fornitori, dei flussi tra i siti di produzione e/o stoccaggio fino alle spedizioni ai clienti
- Imputare la corretta classificazione doganale delle merci
- Supervisionare e collaborare con il personale di magazzino per garantire la coerenza delle scorte
- Controllo inventari rispetto agli obiettivi ordini/evasioni servizio al cliente

#### **Risultati Raggiunti e Progetti Realizzati**

- Riduzione del 7% dei costi di trasporto rispetto al budget programmato
- Ho fatto installare un database "trasporti" per programmare le spedizioni in entrata e in uscita, riducendo del 50% i tempi dell'attività lavorativa quotidiana ed evitando clienti/spedizionieri non programmati
- Riorganizzato il layout di magazzino ottimizzando le funzioni dello stesso ed il miglior utilizzo degli spazi aumentando l'efficienza del 20%
- Ottimizzare i processi logistici, monitoraggio dei KPI specifici dell'area logistica come analisi dei danni dovuti al trasporto ed al carico

05/1997 - 11/2007

#### **SUPERVISORE/COORDINATORE UFF. SPEDIZIONI EXPORT-INTERCOMPANY**

**CARRARO S.P.A. - CAMPODARSEGO, PD - settore metalmeccanico**

- Riportando al Direttore Amministrativo/Logistica, sono stato coordinatore della gestione operativa dell'ufficio spedizioni internazionali. Ho coordinato 10 risorse, di cui 4 dedicate al magazzino (sia dipendenti che di cooperativa esterna) con assegnazione di incarichi per l'attività di picking in radiofrequenza
- Ho gestito la distribuzione dei prodotti finiti in uscita anche a livello intercompany controllando che gli ordini siano evasi nelle tempistiche (lead time) e nel rispetto degli standard di qualità
- Ho elaborato un planning settimanale "database trasporti" per le attività di spedizione del prodotto finito in partenza garantendo la qualità delle informazioni sia per quanto riguarda il contenuto sia per le condizioni di imballaggio nonché la supervisione di tutta la documentazione amministrativa/doganale attinente curando i rapporti con la Dogana nell'espletamento delle formalità doganali (**Procedura domiciliata interna**)
- Monitorare e gestire con precisione il tempo totale di attraversamento (Total Lead Time)
- Ottima conoscenza INCOTERMS
- Ho gestito la selezione degli spedizionieri/trasportatori e la negoziazione di accordi quadro per le tariffe trasporti
- Individuare eventuali bottlenecks lungo la filiera attraverso la misurazione di specifici indicatori e l'adozione di sistemi informatici di tracciamento e monitoraggio dei flussi merci
- Monitorare i prezzi tra impianti e percorsi e servizi dei magazzini esterni
- Preparazione del piano settimanale ordini
- Definire e assicurare la tracciabilità dei materiali e prodotti finiti;
- Ho ridotto le giacenze obsolete e promozione di attività di vendita utile per il loro smaltimento
- Monitorare le metriche e analizzare i dati per valutare le prestazioni e implementare miglioramenti
- Attività di tecniche 5S per migliorare efficienza e ridurre gli sprechi in ottica lean dei flussi di trasferimento interni.
- Valorizzazione inventario; redazione budget area di pertinenza

#### **Risultati Raggiunti e Progetti Realizzati**

- Ho implementato in 6 mesi un gestionale dedicato “database trasporti” per la programmazione delle spedizioni, nell'ottica di un miglioramento continuo della soddisfazione del cliente.
- **Implementato il WMS** in ottica efficienza ed efficacia del magazzino e degli KPI e di ottimizzazione delle merci e del personale
- Controllo ritardi spedizione al cliente, l'andamento del fatturato e dello spedito, coordinato le attività di inventario
- Supervisionare l'attività dei collaboratori contribuendo al loro sviluppo professionale condividendo soluzioni per una migliore gestione relative all'areal

**02/1990 - 04/1997**

**IMPIEGATO AMMINISTRATIVO -U.TRADING S.R.L. – Cadoneghe**

***“Ai sensi e per gli effetti degli articoli 13 e 14 GDPR (General Data Protection Regulation) – RegolamentoUE 2016/679, autorizzo al trattamento dei dati personali contenuti nel presente documento”.***

---